



Dr. Daniel Sieben  
Nachhaltigkeit & Transformation

Forum, 28.08., 11:30 -13:00 Uhr

**FINANZIERUNGEN FÜR  
NACHHALTIGKEIT UND INNOVATION**

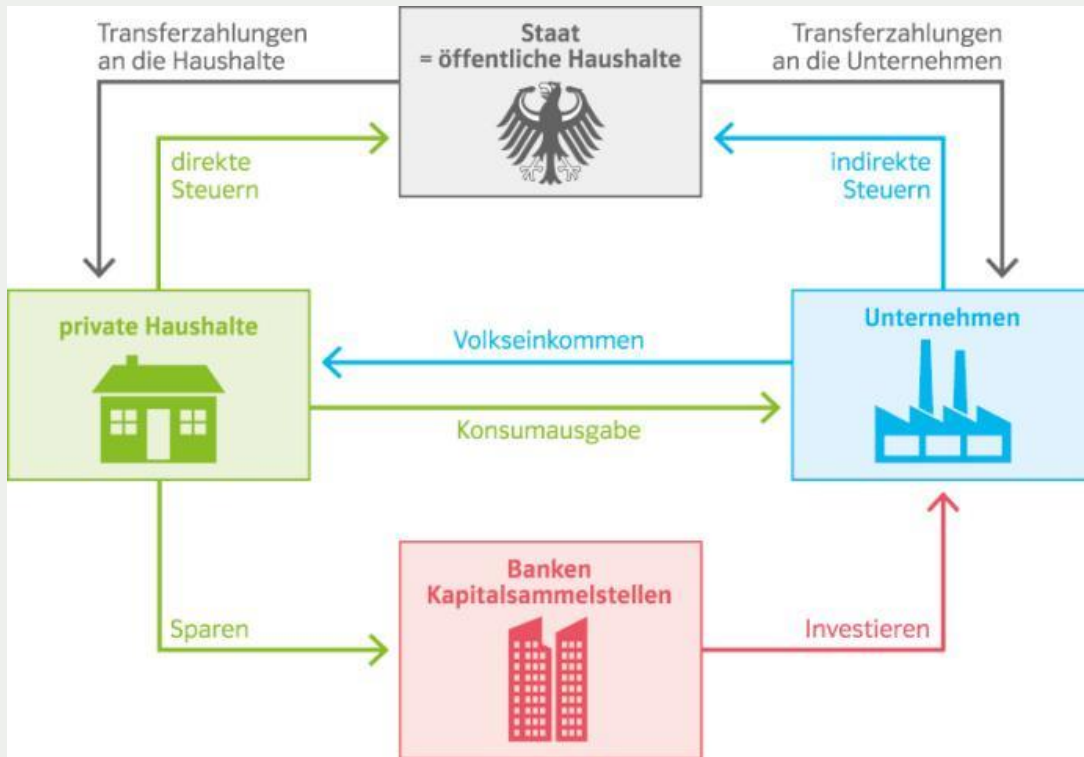
**SINN|MACHT|GEWINN  
DER UNTERNEHMENSKONGRESS FÜR  
EINE WIRTSCHAFT VON MORGEN  
27.08.2021. – 29.08.2021  
LANDGUT STOBER BEI BERLIN**

# Banken in einer einfachen Ökonomie

Darstellung für das Zeitalter der industriellen Produktion:

GELD-basiertes traditionelles PRODUCTION BANKING in der Vergangenheit

1. Geld für Finanzierungen und Expertise über Produkte/Produktion

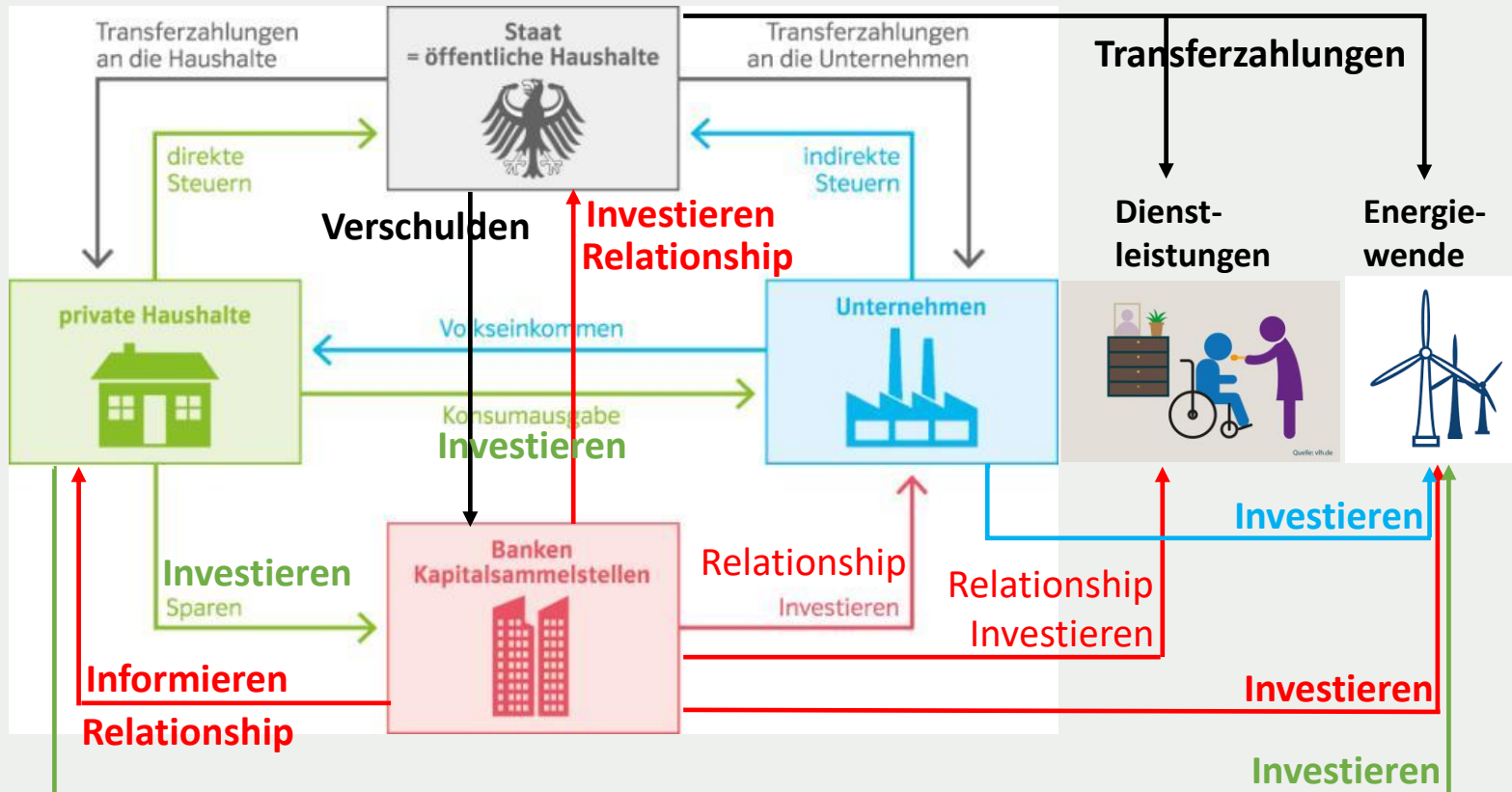


# Banken in einer komplexen Ökonomie

Darstellung für das Zeitalter der Nachhaltigkeit & Information:

WERTE-basiertes RELATIONSHIP BANKING in der Gegenwart

1. Geld für Finanzierungen und Expertise über Dienstleistungen und grüne Produkte/Produktion
2. Geld für Finanzierungen und Expertise über Produkte/Produktion

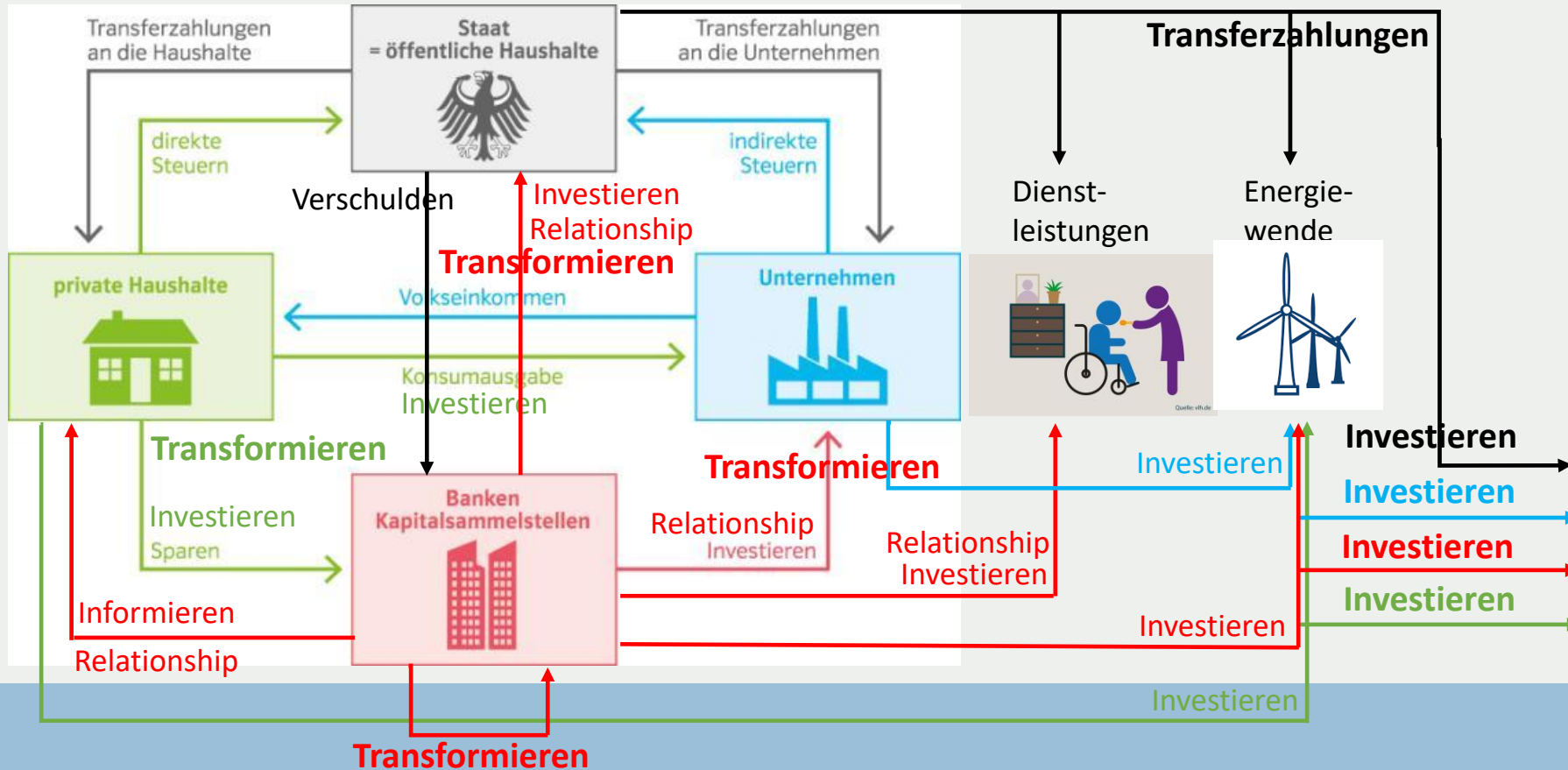


# Banken in einer komplexen Ökonomie der nachhaltigen Transformation

Darstellung für das Zeitalter eines nachhaltigen Übergangs:

TRANSFORMATIONS-basiertes CIRCULAR BANKING in der Zukunft

1. Geld für Finanzierungen und Expertise über Transformation
2. Geld für Finanzierung und Expertise über Dienstleistungen und grüne Produkte/Produktion
3. Geld für die Finanzierung und Expertise über Produkte/Produktion



**TRANSITION GOALS:**  
 Circular Economy  
 Doughnut Economy  
 SDGs



# Systemwechsel der nachhaltigen Transformation



vom Shareholder Value

Rendite:  
Shareholder (Mäzenatentum)



über Stakeholder Value

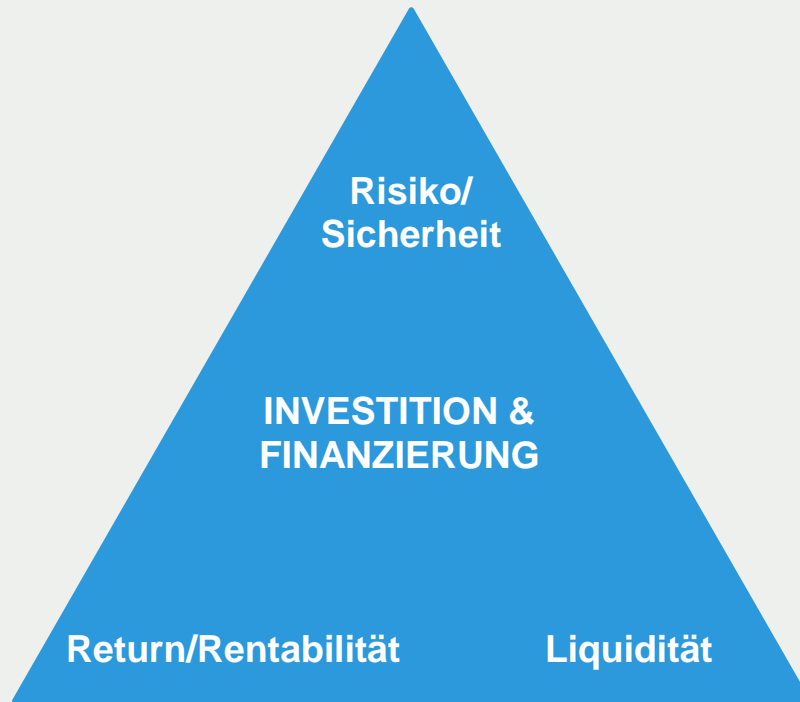
Rendite:  
Stakeholder (Distribution)



zum System Value

Rendite:  
Systemerhalt (Integration)

# Nachhaltigkeit und Gemeinwohl als Basis für Investitionen und Finanzierungen



Magisches Dreieck:  
Shareholder Value



Sustainable Finance:  
System Value

## Das Bankhaus der GEMEINWOHL-ÖKONOMIE

- Schrittweise Entwicklung auf dem Nährboden der Nachhaltigkeit mit 3 aufeinander folgenden Bauphasen
- Ganzheitlich nachhaltige und dadurch glaubwürdige Ausrichtung des Geschäftsmodells



Dach: Gemeinwohl Banking

Säulen: Gemeinwohl Bilanz

Fundament: Nachhaltigkeitsstrategie

## Die allgemeinen Gemeinwohl Kreditkriterien

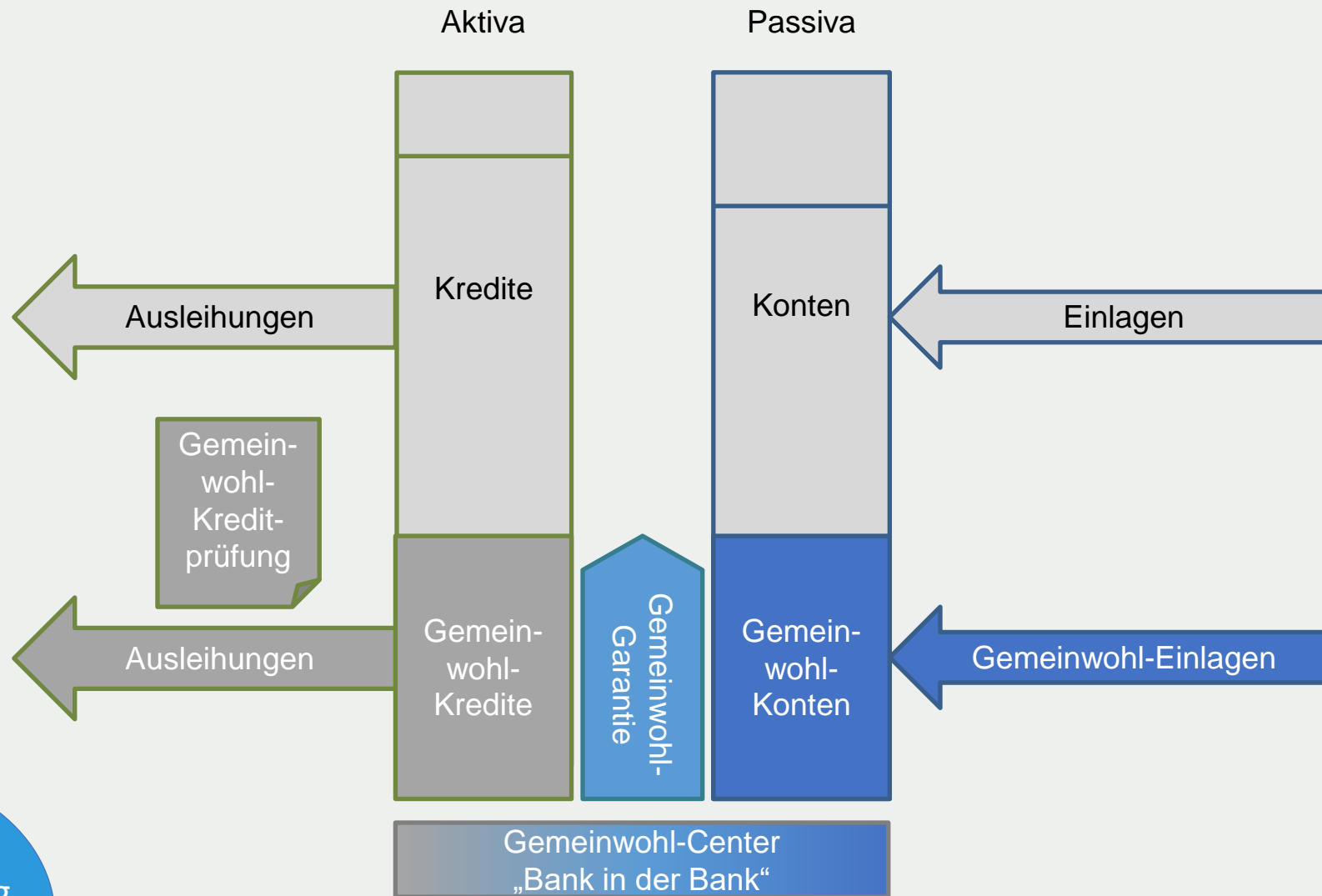
- Positiv- und Ausschlusskriterien für Banken (inkl. Kreditportfolio und Eigenanlagen)
  - ✓ Förderung der Umstellung von gemeinwohlcritischen Branchen, z.B. industrielle Landwirtschaft auf Bio-Landbau
  - ✓ Stakeholder-Value-Strategie statt Shareholder-Value-Strategie
  - ✓ Anerkennung der Prinzipien der Global Alliance for Banking on Values (GABV) für ein wertebasiertes Bankwesen (2020) und/oder der Principles for Responsible Banking (PRB) des UN Environment Programme (UNEP)
  - ✓ Max. 20-fache Einkommenspreizung in der eigenen Organisation
  - Involvierung in Steueroasen, Steuerbetrug und Geldwäsche
  - Atomenergie, Rüstung, Kohle
  - Menschenrechtsverletzungen (UN Menschenrechte, ILO Arbeitsrechte)
  - Kontroverse Umwelt- und Wirtschaftspraktiken
  - Kein mittelfristiges Ausstiegsszenario für fossile Energieträger
  - Spekulationsgeschäfte mit Nahrungsmitteln und ohne realwirtschaftlichen Hintergrund
- Ausschlusskriterien für Gemeinwohl-Kredite
  - Fossile Energieträger
  - Verletzung des Tierwohls
  - Agro-Gentechnik, Biozide
  - Pornografie, Glücksspiel
  - Tabak, hochprozentiger Alkohol



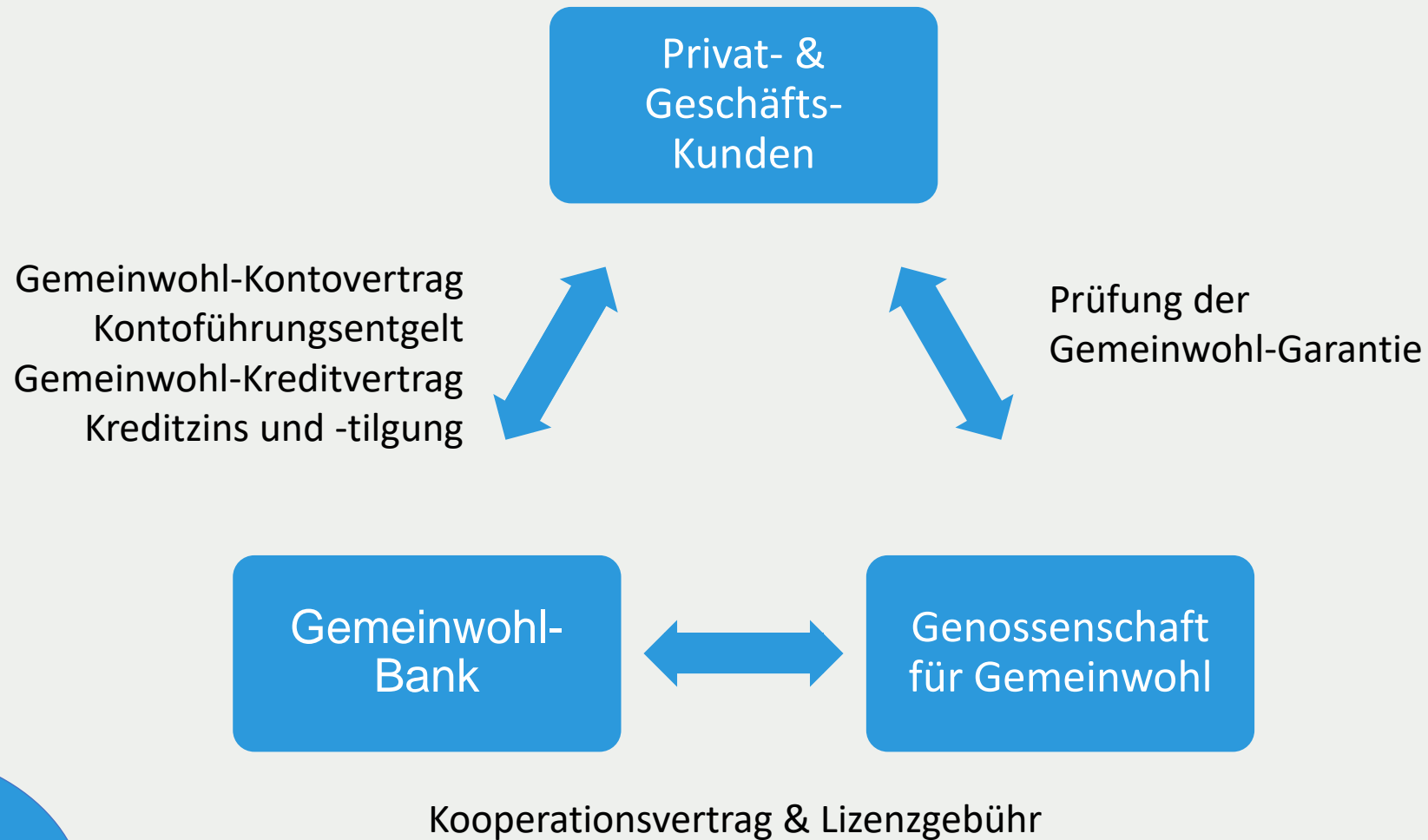
## Die spezifischen Gemeinwohl Kreditkriterien

- Fragen- und Kriterienkatalog für die Kreditvergabe mit Einstiegs- und Vertiefungsfragen zu
  - ✓ Gemeinwohlqualität von Kredit und Kreditnehmer
  - ✓ Transparenz
  - ✓ Klimaschutz
  - ✓ ökologische und soziale Nachhaltigkeit
  - ✓ Kreislaufwirtschaft
  - ✓ Biodiversität und Ökosysteme
  - ✓ Effizienz
  - ✓ Suffizienz
- Kreditbranchen
  - ✓ Erneuerbare Energien, Energieeffizienz
  - ✓ Mobilität
  - ✓ Immobilien
  - ✓ Land- und Forstwirtschaft
- Berücksichtigung von Standards
  - ✓ EU-Taxonomie
  - ✓ EU Ecolabel
  - ✓ Sustainability-Linked (ESG-linked) Loan Principles der Loan Market Association (LMA)
  - ✓ Österreichisches Umweltzeichen

# Die Funktionsweise



# Rechts- und Leistungsbeziehungen



## Meine Expertise

### Business Client Advisor & Relationship Management:

- 10 Jahre Business Client Advisor & Relationship Manager im Firmenkundengeschäft nachhaltiger Banken (Projektfinanzierung)

### Nachhaltigkeitsmanagement:

- Mitarbeit im Umwelt- und Nachhaltigkeitsmanagement der ProCredit Bank, Frankfurt
- Local Impact Expert der Triodos Bank, Frankfurt

### Organisationsberatung:

- 2021 Berater in den Projekten „Helaba Sustained“ und „Gemeinwohl Banking“
- Systemischer Organisationsberater

### Nachhaltigkeit:

- Promotion als Volkswirt über einen nachhaltigen Bewusstseinswandel
- Publikationen über systemische Nachhaltigkeit und ein nachhaltiges Transformationsleitbild

